

jihomoravský kraj

ŘÍZENÍ RIZIK na Krajském úřadě Jihomoravského kraje

❑ Význam problematiky rizik

- Rizika jsou zásadní agendou kanceláře
- Dobře známé důvody pro zaměření na rizika

❑ Přístup k problematice rizik

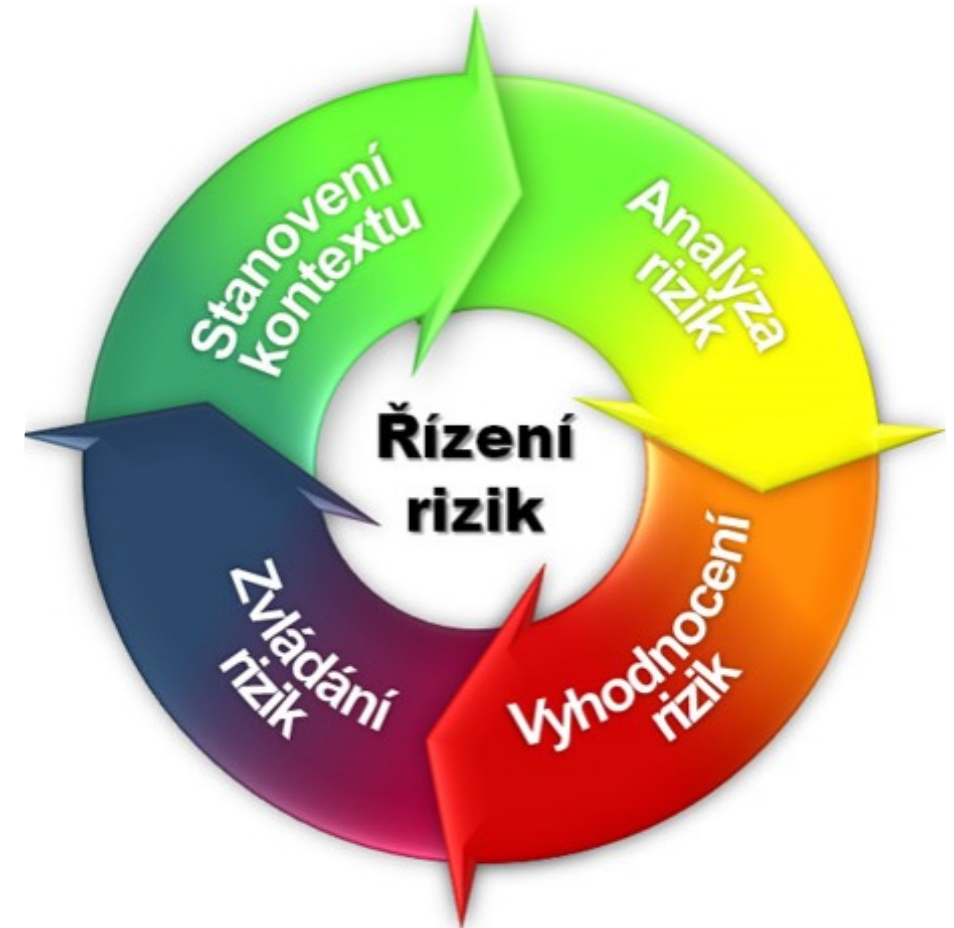
- Přístup zavedený před lety
- Úspěšné udržení původního směru

❑ Klíčové zkušenosti a doporučení

- Zkušenosti z naší cesty
- Doporučení pro ostatní

❑ Výhody z přístupu k rizikům

- Rekapitulace získaných výhod





Základní důvody pro zaměření se na analýzu rizik

Technologické a personální posílení
Edukativní, právní a manažerské zásahy
Zvyšování kredibility a veřejného mínění



Výhody kvalitní risk analýzy

Řešení problémů na mnoha úrovních organizace
Legislativní požadavky



- ❑ **Vidět souvislosti a mít přehled**
 - Identifikace problémů a jejich absence

- ❑ **Správné a efektivní rozhodování**
 - Využití dostupných zdrojů a situace

- ❑ **Plán s argumenty a fakty**
 - Jasně snížení rizikových faktorů

- ❑ **Legislativní nároky**
 - Dodržování právních předpisů

❑ Sběr i produkce kvalitních dat

- Zajištění přesných a spolehlivých informací
- Efektivní využití získaných dat

❑ Personál s odpovídající a multioborovou kompetencí

- Školení a vzdělávání zaměstnanců
- Interdisciplinární spolupráce

❑ Software a aplikace pro podporu systému

- Implementace chytrých nástrojů
- Automatizace procesů



Každý jednotlivý pilíř musí být

- Dobře navržen
- Výborně zpracován
- Dostatečně robustní



Historie a starší tabulky

- Poskytují základ pro zpracování dat
- S daty tedy nejmenší problém (který vlastně nebyl)

Dobře zpracovaná vstupní data

- Podklady pro objektivní výstupy
- Doporučení a opatření ke snižování rizik

Nápravná opatření

- Rychlá účinnost prostřednictvím vlastníka a schvalovacího procesu
- Zapojení dotčených uživatelů

Univerzální nástroj pro řízení

- Řízení kybernetické bezpečnosti

Sledování rizik napříč oblastmi – projektová, finanční, kyber bezpečnostní



Stabilní pilíře

Dva pilíře byly poměrně stabilní



Slabost Excelu

Excel je mocný nástroj, ale má své limity
Vyžaduje rozsáhlou znalost práce s ním
Potřeba znalosti algoritmizace
Široká znalost interních procesů



Problémy s údržbou

Nutnost udržovat mnoho Excelových tabulek
Potřeba společného úložiště



Hledání alternativy

Rozhodnutí najít něco smysluplného



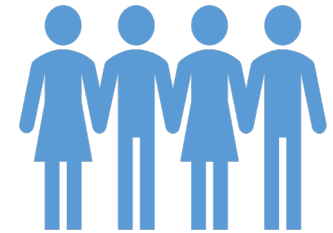
Zlepšení a zpracování analýzy rizik

Celý životní cyklus v jedné aplikaci



Sledování plnění úkolů

Možnost sledovat postup



Dostupnost dat relevantním osobám

Na základě zařazení v organizační struktuře

Dostupnost na českém trhu

- Řada řešení pro risk management

Implementace na krajských úřadech

- Projekt Digitální technické mapy
- Včetně Jihomoravského kraje

Podpora ISO 27002 normy

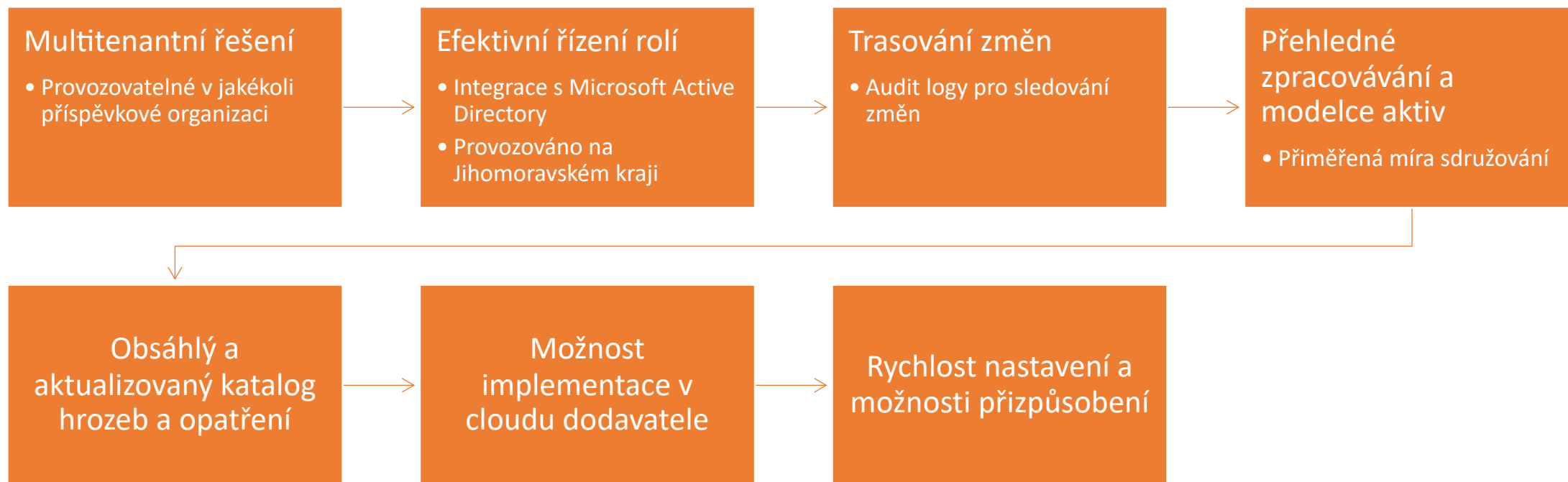
- Shoda s českou vyhláškou o kybernetické bezpečnosti

Pokrytí potřebné agendy

- Řada dalších vlastností

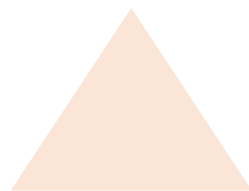


ICZ Risk*Guide



Očekávání a výsledek

- Splněná očekávání



Vše v jedné platformě

- Moderní a bezpečná
- Uživatelsky intuitivní
- Dostatečné množství funkcí

Analýza rizik (RA240002) - Nová analýza

Název AR ZoKB JMK 2024

Metodika Methodology ISO/VKB

Verze: 1
Platná

ZÁKLADNÍ INFORMACE HROZBY AKTIVA HODNOCENÍ HROZEB VÝCHOZÍ RIZIKA ZBYTKOVÁ RIZIKA PŘEHLED RIZIK TÝM TECHNICKÉ INFORMACE

Primární určení nástroje

Pro osoby s kompetencí v oblasti řízení rizik

Možnost obsluhy i pro jiné kompetence

Umožňuje některé části či procedury obsluhovat i lidem s jinými kompetencemi

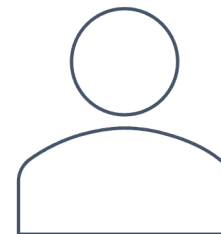
Kooperace na společném zájmu

- Vždy přínosná
- Podpořena řadou uživatelských školení
- Podpořena návodnou dokumentací



Zásadní vliv nástroje pro risk agendu

Ovlivňuje zpracování výstupů
Ovlivňuje kvalitu výstupů



Potřeba synergie s dodavatelem

Vedoucí k optimálnímu odladění
Speciálně přizpůsobeno pro naši organizaci

❑ Úspěšné použití při auditech

- Kontrola NÚKIB minulý rok
- Recertifikační audit na ISO 27002 minulý týden

❑ Podpora při jednáních Bezpečnostního fóra

- Rychlé a ucelené zpracování Analýzy rizik
- Předávání analýz právníkům při přípravě veřejných zakázek

❑ Práce s fakty a čísly

- Vyhodnocení reálného přínosu nápravných opatření
- Rozhodování o prioritách nápravných opatření



 **ICZ Risk* Guide**

 **ICZ**



Díky za pozornost

